

Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa

Ativos S.A. Gestão de Cobrança e Recuperação de Crédito

2021 (Ano-base 2020)

SUMÁRIO

1. INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS	5
2. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	5
3. POLÍTICAS PÚBLICAS	5
3.1. Metas relativas ao desenvolvimento de atividades que atendam aos objetivos de Políticas Públicas	6
3.2. Recursos para custeio das Políticas Públicas	6
3.3. Impactos econômico-financeiros da operacionalização das Políticas Públicas	6
3.3.1. Desempenho Econômico-Financeiro	6
3.3.2. Desempenho dos Negócios	6
3.3.3. Estrutura de Custos	6
4. ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNOS E GERENCIAMENTO DE RISCOS	7
5. FATORES DE RISCOS	8
6. DADOS ECONÔMICOS-FINANCEIROS	8
6.1. Comentários sobre o desempenho operacional	8
7. POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA	9
7.1. Estrutura Administrativa	9
7.2. Política de Remuneração dos Administradores	10
8. OUTRAS INFORMAÇÕES	11
8.1. Composição Acionária	11

MENSAGEM DA DIRETORIA EXECUTIVA

Em 2020, desenvolvemos ações em consonância com as diretrizes do Planejamento Estratégico.

No desenvolvimento de negócios, geramos resultados que atendem às expectativas da acionista na remuneração de seu capital. Ao atuarmos na cobrança de tributos em atraso, aumentamos a arrecadação de receitas para entes públicos com menores custos em relação a processos tradicionais de cobrança, como execução fiscal, por exemplo. Adicionalmente, disponibilizamos canais e soluções que facilitam ao contribuinte regularizar sua situação tributária de forma mais descomplicada e eficaz.

Em 2021, teremos como direcionadores ampliar o volume de negócios de cobrança, aperfeiçoando as ações de localização e contato com os contribuintes.

Gerson Wlaudimir Falcucci
Diretor Presidente

Daison Zuhlsdorff Siefert
Diretor Vice Presidente

Daniel Reginatto Brum
Diretor Gerente

Considerando o artigo 8º, incisos I e VIII, da Lei n.º 13.303/2016; assim como o artigo 13, incisos I e VIII, do Decreto n.º 8.945/2016, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual sobre Políticas Públicas e Governança Corporativa (“Carta Anual”) da Ativos S.A. Gestão de Cobrança e Recuperação de Crédito referente ao exercício social de 2020.

IDENTIFICAÇÃO GERAL

CNPJ	13.185.901/0001-47	NIRE	53.3.000.1250-4
Sede	Brasília-DF		
Tipo de estatal	Subsidiária de Sociedade de Economia Mista		
Acionista controlador	Ativos S.A. Securitizadora de Créditos Financeiros		
Tipo societário	Sociedade Anônima		
Tipo de capital	Fechado		
Abrangência de atuação	Nacional		
Setor de atuação	Atividades de Cobrança e Informações Cadastrais		
Diretor-Presidente	Gerson Wlaudimir Falcucci (61) 3424-5900 ativossa@ativossa.com.br ou presi@ativossa.com.br		
Auditores Independentes no ano-base (2020)	Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Responsável Técnico: Luiz Carlos Oseliero Filho E-mail: luizoseliero@deloitte.com Telefone: (11) 5186-1000		
Administradores subscritores da Carta Anual	Gerson Wlaudimir Falcucci (CPF 697.952.826-20) Diretor-Presidente Daison Zuhlsdorff Siefert (CPF 520.827.330-68) Diretor Vice-Presidente Daniel Reginatto Brum (CPF 956.331.460-34) Diretor-Gerente		
Data de divulgação	Maio/2021		

POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Lei n.º 13.303/2016, em seu artigo 8º, incisos I, III e VIII, determina a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de Políticas Públicas pela sociedade de economia mista e por suas subsidiárias, em atendimento ao interesse coletivo que justificou a autorização para a sua criação, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como a divulgação de informações relevantes, em especial as relativas às atividades desenvolvidas, à estrutura de controle, aos fatores de risco, aos dados econômico-financeiros, aos comentários dos administradores sobre o desempenho, às políticas e práticas de governança corporativa e à descrição da composição e da remuneração da administração.

As referidas informações estão detalhadas a seguir.

1. INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS

A criação da Ativos S.A. Gestão de Cobrança e Recuperação de Crédito (Ativos Gestão ou Companhia) respaldou-se na Lei n.º 11.908/2009, que autorizou o Banco do Brasil S.A. a constituir subsidiárias, diretamente ou por intermédio de suas subsidiárias, com vistas ao cumprimento de atividades de seu objeto social.

A Companhia foi criada no formato “*paper company*”, autorizada em 2015, pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST), para executar atividade de prestação de serviço de cobrança de crédito considerando as perspectivas de negócios com a dívida ativa da União, Estados e Municípios.

Contribuímos para viabilizar o incremento da arrecadação governamental, ao atuar na cobrança de débitos inscritos em dívida ativa, gerando aumento na receita com melhores custos em relação a outras formas de cobrança administrativa ou judicial, além de garantir maior agilidade no recebimento. Sob a perspectiva dos contribuintes (pessoas físicas e jurídicas), atuamos como agente intermediador para a regularização de pendências advindas do inadimplemento de suas obrigações com entes governamentais.

2. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

A Ativos Gestão é Subsidiária integral direta da Ativos S.A. Securitizadora de Créditos Financeiros (Controladora), com sede em Brasília, atua na prestação de serviços de gestão de cobrança extrajudicial e recuperação de créditos de qualquer natureza para entidades pertencentes ao setor público ou privado, complementando a atividade prevista no objeto social da sua Controladora.

A Ativos Gestão mantém contratos com o Banco do Brasil S.A. para prestação de serviços de cobrança de dívidas inscritas em dívida ativa em diversas esferas do poder público.

3. POLÍTICAS PÚBLICAS

Enquanto Subsidiária integral e direta da Ativos S.A. Securitizadora de Créditos Financeiros, a atuação da Ativos Gestão alinha-se às políticas e premissas da Controladora e, conseqüentemente, ao interesse público por ela perseguido haja vista integrar o Conglomerado do Banco do Brasil.

A Ativos Gestão participa de projetos vinculados à administração pública direta e indireta, oferecendo soluções de recuperação de crédito personalizadas que auxiliam no atendimento às demandas relacionadas a cobrança de Dívida Ativa da União, Estados e Municípios gerando arrecadação para Fazenda Pública.

O Banco do Brasil, acionista controlador da Ativos S.A., é um importante agente do desenvolvimento econômico e social para o Brasil, que busca, através do seu objeto social, impulsionar a economia e o crescimento do país, atuando em apoio à administração pública na promoção de melhoria nos mais diversos setores. Os negócios do BB podem ser agrupados em seis segmentos: (i) Bancário; (ii) de Investimentos; (iii) de Gestão de Recursos; (iv) de Seguros Previdência e Capitalização; (v) de Meios de Pagamento; e (vi) Outros Segmentos.

Nesse contexto, o interesse público subjacente às atividades da Ativos Gestão, em consonância com a permissão contida no art. 1º da Lei 11.908/2009, consiste em possibilitar ao Banco do Brasil complementar a prestação de serviços a entes públicos na recuperação de tributos em atraso com maior agilidade e menores custos em diversos canais de atendimento. Assim, a Companhia apoia o Banco do Brasil de forma relevante no atingimento dos seus resultados. Com isso, resta atendido o princípio constitucional da Eficiência (CF/88, art. 37, caput).

As ações de investimento que compõem nosso Planejamento Estratégico e o Plano de Negócios mantêm coerência com os direcionamentos da Estratégia Corporativa do Banco do Brasil.

3.1. Metas relativas ao desenvolvimento de atividades que atendam aos objetivos de Políticas Públicas

O Planejamento Estratégico e o Plano de Negócios, ambos previstos no artigo 13, §3º do Estatuto Social são os instrumentos que estabelecem as diretrizes e os objetivos da Ativos Gestão.

Desenvolvemos nossas atividades de forma complementar à atuação de sua controladora, contribuindo para execução dos objetivos da Estratégia Corporativa, no que se refere à gestão e à recuperação de crédito.

3.2. Recursos para custeio das Políticas Públicas

Os recursos para custeio de nossas ações voltadas à promoção ou ao reforço de políticas públicas advêm integralmente das atividades operacionais, nos caracterizando como uma empresa não dependente de repasse governamental.

3.3. Impactos econômico-financeiros da operacionalização das Políticas Públicas

A programação da execução orçamentária da Ativos Gestão se processa conforme o Programa de Dispendios Globais (PDG), aprovado pela Diretoria Executiva e pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST), pertencente ao Ministério da Economia.

3.3.1. Desempenho Econômico-Financeiro

Encerramos o exercício de 2020 com receitas operacionais de R\$ 6.528 mil e lucro líquido de R\$ 2.407 mil.

3.3.2. Desempenho dos Negócios

No exercício de 2020 a carteira de clientes em cobrança apresentou incremento, tendo sido recebidas mais de 72 mil parcelas, propiciando fluxo de recebimentos de dívidas por conta de terceiros da ordem de R\$ 50 milhões.

3.3.3. Estrutura de Custos

Primamos pela administração rigorosa dos custos, mantendo-os em patamares

compatíveis com as boas práticas de gestão, com os resultados esperados e em sintonia com as práticas do Conglomerado Banco do Brasil.

Em 2020, os custos da empresa foram da ordem de 63,1% sobre as receitas, compostos por 36,5% de custos variáveis e 26,6% de custos fixos. No encerramento do balanço, os custos variáveis foram da ordem de 57,9% dos custos totais.

3.3.4. Responsabilidade Social

Direcionamos nossas atitudes de prestação de serviços no respeito aos direitos dos cidadãos, orientando as equipes a pautarem suas ações nos estritos preceitos do Código Civil Brasileiro, no Código de Defesa do Consumidor e demais legislações aplicáveis.

Geramos resultados compatíveis com as expectativas do acionista na remuneração de seu capital e viabilizamos a recuperação da cidadania de pessoas que, por alguma razão, tornaram-se inadimplentes e, ao pagar suas dívidas, podem novamente operar no mercado.

Tais resultados refletem positivamente outra esfera relevante para a sociedade: o recolhimento de impostos pela própria Ativos Gestão, oriundo de suas atividades, cujo montante em 2020 foi de R\$ 1.273 mil, sendo:

	R\$ mil
IMPOSTOS APURADOS	VALORES
Imposto de Renda	(520)
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido	(196)
COFINS	(195)
PIS/PASEP	(42)
ISSQN	(320)

Fonte: Demonstrações Contábeis Exercício 2020 – página 2.

4. ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNOS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

Conforme previsto na Lei n.º 13.303/2016 e no art. 14 do Decreto 8.945/2016, é permitido que as subsidiárias cumpram as exigências relacionadas ao controle e gerenciamento de riscos por meio de compartilhamento de custos, estruturas, políticas e mecanismos de divulgação com seu controlador.

Sendo assim, a Ativos Gestão utiliza-se da estrutura de Controles Internos, Riscos e Compliance da sua Controladora, submetendo-se ao sistema normativo, códigos, diretrizes e políticas corporativas da Ativos S.A.

Possuímos estrutura de gestão de riscos, controles internos e compliance formalmente instituída, com papéis e responsabilidades definidas em normativos e políticas internas, alinhados ao Controlador (Banco do Brasil), mantendo a exposição ao risco compatível com nossos negócios, assegurando transparência, completude e exatidão de informações aos órgãos de controle.

Nosso modelo de gestão de riscos envolve segregação de funções, decisões em diversos níveis hierárquicos, estrutura específica de gestão de riscos, alçadas, normas e procedimentos. Este conjunto de medidas está amparado em estruturas e normativos claros e formalmente definidos, com observância das melhores práticas de mercado.

Adotamos modelo de decisões colegiadas, alinhado com políticas, diretrizes estratégicas e normativos internos; e incorporamos a gestão de riscos ao processo de tomada de decisão.

Disponibilizamos Canal de Denúncias para recepção de denúncias, inclusive anônimas, de ilícitos criminais de qualquer natureza, relacionados às nossas atividades ou de subsidiárias, ou outras informações que possam afetar quaisquer descumprimentos de dispositivos legais e normativos. O canal está disponível no site: www.ativossa.com.br.

No âmbito da Governança Corporativa, implementamos conjunto de Políticas que norteiam aspectos de governança e transparência. Dentre tais Políticas, disponíveis para consulta em nosso site, destacamos:

- I. A **Política de Gestão de Riscos**, com diretrizes e responsabilidades sobre o tema, em conformidade com as melhores práticas de mercado;
- II. A **Política de Governança e Transparência**, com diretrizes definidas pela Lei 13.303/2016 e em linha com as melhores práticas de mercado.

Somos reconhecidos pela gestão de riscos, conforme indicam os trabalhos realizados por órgãos de fiscalização de controles e por áreas especialistas de nosso Controlador.

5. FATORES DE RISCOS

A Política de Gestão de Riscos apresenta as diretrizes e os objetivos norteadores das atividades e da gestão de riscos aos quais estamos sujeitos: riscos de conformidade (compliance); de continuidade de negócios; de estratégia; de lavagem de dinheiro, de financiamento ao terrorismo e de corrupção ou para a integridade; de liquidez; de mercado, de reputação; de segurança da informação; operacional; e socioambiental.

Abordamos o gerenciamento de riscos com base em metodologias aderentes ao nosso porte e às características de negócios.

Adotamos diretrizes específicas para Gestão de Continuidade de Negócios para os processos-chave (críticos).

Consideramos a Governança Corporativa como premissa básica em nossas estratégias e adotamos padrões que são referência no mercado.

Estes modelos prescrevem práticas garantidoras do equilíbrio de direitos entre acionistas, a prestação de contas aos investidores, a ética no trato com os diversos públicos e a sustentabilidade dos negócios.

6. DADOS ECONÔMICOS-FINANCEIROS

As principais despesas e receitas da Ativos Gestão em 2020 estão detalhadas nas Demonstrações Contábeis – Exercício/2020, divulgada no site da Ativos S.A.

Com base em nossos modelos orçamentários e perspectivas de mercado, projetamos crescimento contínuo para os próximos 5 anos.

6.1. Comentários sobre o desempenho operacional

Em 2020, a economia mundial passou a ser impactada pela propagação da doença respiratória ocasionada pelo novo Coronavírus (Covid19), elevada ao nível de pandemia pela Organização Mundial da Saúde.

Os efeitos negativos da pandemia sobre a atividade econômica durante o 2T2020 impactaram o volume de liquidação de dívidas com aumento da inadimplência dos acordos e suspensão temporária da cobrança de algumas carteiras a pedido dos

contratantes, com redução significativa das receitas de prestação de serviços. No segundo semestre, houve recuperação de negócios em ritmo gradual, mas constante, com elevação de receitas e aumento dos negócios em todas as carteiras em cobrança.

Neste contexto, foi fundamental a rápida adaptação da Ativos Gestão ao novo cenário de negócios com ações de otimização do *contact center* e da estratégia de abordagem aos clientes.

Para 2021, a Ativos Gestão tem como expectativa expandir sua atuação em novos negócios, ampliando seu papel e contribuição no mercado de gestão de cobrança.

7. POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

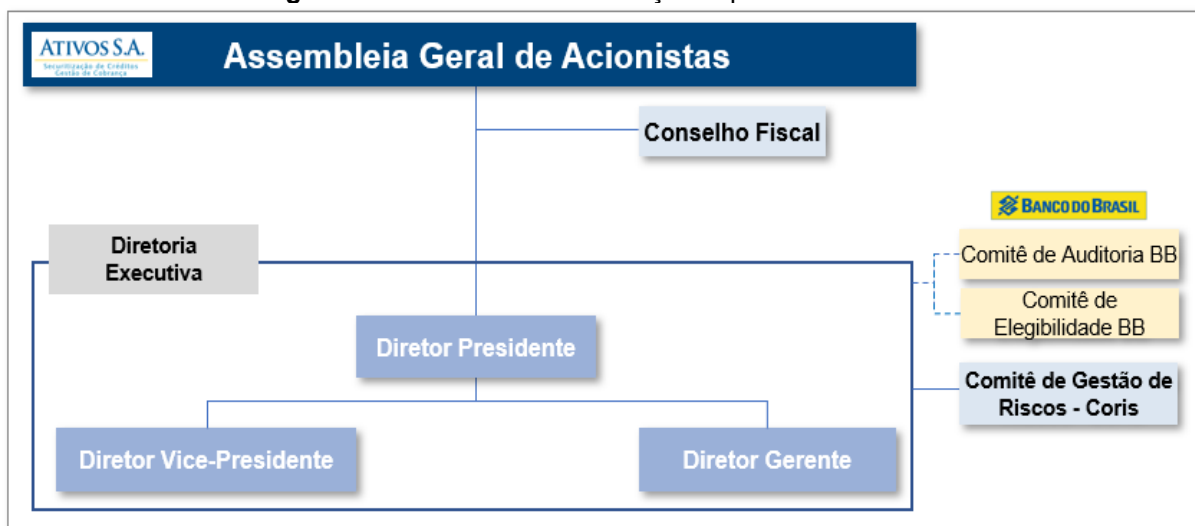
Assim como na Controladora, incorporamos as melhores práticas de mercado na elaboração de normas e políticas, em cumprimento aos requisitos da Lei das Estatais e seu Decreto regulamentador, considerando as orientações da SEST, as diretrizes da CGPAR Comissão Interministerial de Governança Corporativa e de Administração de Participações Societárias da União, buscando nível de excelência em governança corporativa.

7.1. Estrutura Administrativa

A estrutura administrativa está estabelecida em nosso Estatuto Social e nos regimentos internos dos seus órgãos de governança.

É composta pela Assembleia Geral de Acionistas, pelo Conselho Fiscal, pela Diretoria Executiva e Comitês conforme ilustra a figura a seguir:

Figura 2: Estrutura de Governança Corporativa da Ativos.



A Diretoria Executiva é composta por brasileiros dotados de notórios conhecimentos, inclusive sobre as melhores práticas de Governança Corporativa: experiência, idoneidade moral, reputação ilibada e capacidade técnica compatível com o cargo. É a responsável pela administração da Ativos Gestão, seguindo as diretrizes estratégicas estabelecidas pela Acionista, com funções estabelecidas no Estatuto Social, composta por 3 membros, todos eleitos pela Assembleia Geral de Acionista escolhidos dentre os membros da Diretoria Executiva da Ativos S.A., sendo um deles Diretor-Presidente.

Integram a estrutura de governança:

- i. o **Ceris Comitê Estratégico de Gestão de Riscos**, órgão colegiado, de caráter consultivo e permanente para questões relativas à Gestão Integrada de Riscos, e que tem como objetivo a supervisão, o monitoramento do gerenciamento de riscos e o assessoramento da Diretoria Executiva, de forma a assegurar a adequada gestão dos riscos e a tomada de decisões estratégicas.
- ii. o **Conselho Fiscal**, órgão permanente, fiscalizador e independente, cujas atribuições estão estabelecidas pelo artigo 163 da Lei n.º 6.404/1976, responsável por fiscalizar os atos de gestão dos administradores, especialmente em relação à gestão orçamentária, financeira e patrimonial da Ativos Gestão. É composto por 3 membros titulares e seus respectivos suplentes, eleitos pela Assembleia Geral, sendo 2 indicados pelos acionistas e 1 indicado pelo Ministério da Economia, do Tesouro Nacional.

Com o propósito de garantir maior assessoramento à Diretoria Executiva, a Cia. aderiu ao regime de compartilhamento dos seguintes comitês do Banco do Brasil:

- i. **Comitê de Auditoria**, que tem por finalidade assessorar a Diretoria Executiva no exercício de suas funções manifestar-se sobre: (i) a qualidade das demonstrações contábeis; (ii) a efetividade do sistema de controles internos; e (iii) a efetividade das auditorias internas e independente; e
- ii. **Comitê de Elegibilidade**, que tem por finalidade assessorar as entidades ligadas no estabelecimento de Indicação e Sucessão de administradores.

Possuímos área dedicada às atividades da Secretaria de Governança Corporativa, a Secretaria Executiva - Gesec, que presta apoio administrativo às reuniões da Assembleia Geral dos Acionistas, dos Conselhos de Administração e Fiscal e da Diretoria Executiva e da subsidiária

7.2. Política de Remuneração dos Administradores

A Ativos Gestão não remunera seus administradores, uma vez que suas atividades são conduzidas integralmente pela estrutura administrativa da Ativos S.A.

A remuneração dos membros do Conselho Fiscal, conforme estabelece o artigo 162, §3º da Lei n.º 6.404/1976, e a Lei n.º 9.292/1996, é fixada em 10% da remuneração média mensal dos membros da Diretoria Executiva da Ativos S.A., excluídos os valores referentes aos benefícios diretos ou indiretos, sendo vedado o pagamento de participação, de qualquer espécie, nos lucros da Companhia. Como a diretoria executiva não é remunerada, os honorários do Conselho Fiscal consideram como referência os valores praticados pela Controladora da Ativos Gestão.

Em atendimento a Lei n.º 13.303/2016 e ao Decreto n.º 8.945/2016, apresentamos na tabela a seguir o valor global anual da remuneração do Conselho Fiscal.

As informações não são individualizadas, pois possuem natureza estratégica e, portanto, encontram-se sujeitas ao sigilo empresarial, de fonte constitucional, como decorrência da preservação da intimidade assegurada pelo art. 5º, inciso X, da Constituição Federal.

Tabela: Remuneração dos Administradores em 2020¹

	R\$		
ÓRGÃO	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Executiva
Nº total de membros remunerados	0	3	3
i) Remuneração Fixa Anual:			
Salário ou pró-labore	não há	143.365,68	não há
Benefícios Diretos e Indiretos	não há	não há	não há
Remuneração por participação em comitês	não há	não há	não há
Outros	não há	não há	não há
ii) Remuneração Variável:			
Bônus	não há	não há	não há
Participação nos Resultados	não há	não há	não há
Comissões	não há	não há	não há
Outros	não há	não há	não há
(iii) Benefícios Pós-emprego	não há	não há	não há
(iv) Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo	não há	não há	não há
(v) Remuneração baseada em ações	não há	não há	não há

(1) Fonte: Dados da Cia. (DRA abril/2020 a março/2021).

8. OUTRAS INFORMAÇÕES

8.1. Composição Acionária

Somos uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 20/01/2011, controlada integralmente pela Ativos S.A. Securitizadora de Créditos Financeiros, mas cujas operações tiveram início em julho/2015.

A composição acionária da Ativos Gestão em 31/12/2020 é representada pela figura 3:

Figura 3: Composição acionária (%).



MANIFESTAÇÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA

A Diretoria Executiva da Ativos S.A. Gestão de Cobrança e Recuperação de Crédito declara que aprovou nesta data a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa, referente ao exercício de 2020 em conformidade com o inciso I do art. 8 da Lei nº 13.303, de 30.06.16.

Em 26 de maio de 2021.

Gerson Wlaudimir Falcucci
Diretor Presidente

Daison Zuhlsdorff Siefert
Diretor Vice Presidente

Daniel Reginatto Brum
Diretor Gerente